

# **Stichting Edwina van Heek**

## **ANBI jaarverslag 2023**

28 juni 2024

RSIN  
Bezoekadres:  
Website

002947420  
Zonnebeekweg 114, Enschede  
[www.stichtingedwinavanheek.nl](http://www.stichtingedwinavanheek.nl)

# Beleidsvisie

## Doelstelling

Stichting Edwina van Heek heeft als doelstelling het behouden van cultureel erfgoed en waardevolle natuurgebieden in Twente. Beide doelstellingen worden gerealiseerd door het in stand houden van twee rijksmonumentale buitenplaatsen en bijbehorende landgoederen die eigendom zijn van de Stichting. Te weten landgoed Zonnebeek (gemeente Enschede) en landgoed Singraven (gemeenten Dinkelland en Losser). Tevens geeft de Stichting financiële ondersteuning aan landgoed Het Lankheet, waarvan de stichting medeaandeelhouder is.

## Hoofdpijnen beleidsplan

Beide buitenplaatsen worden in stand gehouden in de geest van de laatste bewoners.

De terreinen en ook Huis Singraven zijn geregeld opengesteld voor het publiek. Huis Zonnebeek wordt gebruikt voor speciale gelegenheden en besloten ontvangsten.

De Stichting heeft op beide buitenplaatsen een beheerder in dienst alsmede enkele medewerkers. Bovendien is op Singraven een grote groep vrijwilligers actief. Verder is een externe rentmeester betrokken bij het beheer van beide landgoederen.

De Stichting exploiteert beide landgoederen en genereert inkomsten uit pachten en huren, houtverkoop, rondleidingen, enz. Ook doet de Stichting beroep op subsidies en bijdragen van derden bij grootonderhoud en projecten.

De landgoederen kennen structurele tekorten in het saldo van baten en lasten. Bij landgoed Singraven neemt het jaarlijkse tekort geleidelijk af. Het streven van het Bestuur is dat bij Singraven het exploitatiesaldo niet langer negatief zal zijn. Bij Zonnebeek is dat onmogelijk door het ontbreken van substantiële inkomsten.

Het bestuur van de Stichting is van mening dat een omvangrijk historisch landgoed als Singraven zichzelf in stand moet kunnen houden om duurzaam te kunnen voortbestaan. Veel inspanningen worden gedaan om de aantrekkelijkheid van Singraven verder te vergroten en meer publiek te trekken met daaraan gekoppelde inkomsten. Voorts wordt grote waarde gehecht aan het behouden en faciliteren van agrarische activiteiten. Niet alleen vanwege pachtinkomsten, maar ook omdat dit een essentieel onderdeel vormt van Singraven als compleet landgoed.

Met het oog op vergroting van de inkomsten blijft het bestuur streven naar optimale functionele bestemming van gebouwen in combinatie met verhuur of uitgifte in erfpacht.

Erfverpachting geeft meer voorspelbare netto-inkomsten en stelt minder eisen aan het beheer.

Na een jarenlange voorbereidingsprocedure in het kader van “rood-voor-groen” zijn nieuwe erfpacht locaties ontwikkeld, waarvan de pachtinkomsten de openstelling van Singraven langjarig verzekeren.

De tekorten van de landgoederen worden gedekt door inkomsten uit het vermogen van de Stichting. Dit vermogen is ontstaan uit de erfenis van de naamgeefster van de stichting; Mw Edwina van Heek -Ewing, weduwe van Jan Bernard van Heek, firmant van de firma 'van Heek & Co' te Enschede.

De inkomsten uit vermogen worden uitsluitend aangewend voor de doelstellingen van de stichting. Statutair is bepaald dat het vermogen in stand moet blijven. Het 'stamvermogen' wordt jaarlijks gecorrigeerd voor inflatie om er zeker van te zijn dat de Stichting ook op lange termijn in staat is haar doelstellingen te realiseren.

De Stichting doet geen beroep op gelden van het publiek.

### **Beloningsbeleid**

De cao Bos en Natuur wordt gehanteerd als referentie voor de beloning van de medewerkers van de Stichting.

Het bestuur ontvangt uitsluitend een onkostenvergoeding. De secretaris in het bestuur declareert uren die verband houden met bureauwerkzaamheden.

# Inhoudsopgave

Bestuurs- en activiteitenverslag 2023	1
Jaarrekening	
Staat van Baten en Lasten	7
Toelichting	8

# Bestuurs- en activiteitenverslag 2023

## Inleiding

2023 is in tegenstelling tot voorgaande jaren niet gekenmerkt door bijzondere activiteiten of omstandigheden. In die zin kan gesproken worden over een stabiel jaar, dat in grote lijn verlopen is zoals verwacht en gepland.

*In onderstaande paragrafen worden de belangrijkste ontwikkelingen en projecten die in 2023 op beide landgoederen hebben plaatsgevonden, nader toegelicht.*

## Algemeen

- De blijvende verplichting van de Staat om Rijksmuseum Twenthe als museum in stand te houden en financieel te ondersteunen, zoals overeengekomen bij de schenking in 1926 door Edwina van Heek en haar schoonbroers en -zusters, is meerdere keren bevestigd. Als erfgenaam van Edwina van Heek wil de Stichting zich ook in de toekomst hard maken voor de instandhouding van het museum en heeft daarom aan Antoon Ott gevraagd alle in dit verband relevante rechten en rechthebbenden te inventariseren. Zijn rapport hierover is inmiddels uitgebracht. Uit dit rapport blijkt dat de nakomelingen van de schenkers van het museum een sterke en goed gedocumenteerde positie hebben om de Staat te houden aan haar verplichting. Besloten is om een geïllustreerd boekje uit te geven waarin voor een breder publiek deze geschiedenis en situatie op toegankelijke wijze is beschreven.

## Zonnebeek

- Zonnebeek heeft een aquarel van Hofker verworven, voorstellende de moestuin met de boogpoort in de muur.
- Het RKD heeft zijn inventarisatie voltooid, waarmee alle schilderijen zijn vastgelegd en gedocumenteerd. In 2024 zal een catalogus van de collectie worden gepubliceerd.
- Het bestuur heeft een plezierige kennismakingslunch gehad met de nieuwe directeur van het Rijksmuseum Twenthe, Caroline Breunese. Wederzijds is de intentie tot samenwerking uitgesproken, te beginnen bij de expositie "Onderweg naar Bentheim", waarin de watermolen van Singraven een plaats heeft.
- Er bestaat op Zonnebeek behoefte aan een aparte toiletvoorziening bij de tuin. Hiervoor zijn verschillende mogelijkheden onderzocht, tot nog toe vormen de hoge investeringen een belemmering.
- De praktische gebruiksmogelijkheden van Huis Zonnebeek voor evenementen en grotere groepen zijn beperkt. Het gebruik ervan voor kleinere gezelschappen neemt evenwel toe. Naast diners voor verschillende gezelschappen vonden er kleine vergaderingen en besloten ontmoetingen plaats van besturen en bestuurscolleges van diverse organisaties, verenigingen en de overheid. Dikwijls wordt opgemerkt dat

de entourage en ontvangst op Huis Zonnebeek een positieve en vruchtbare sfeer creëert voor besprekingen die in een andere setting soms moeilijker verlopen.

- De gebruiksmogelijkheden van tuin en park voor het houden van evenementen zijn groter. Het bieden van gelegenheid om daar meer (passende) activiteiten te laten plaatsvinden draagt bij aan een bredere functionele invulling van Zonnebeek en draagt tegelijk bij aan de noodzakelijke inkomsten ten behoeve van de instandhouding van het landgoed.

- Park en tuin worden met zorg onderhouden en waar nodig verbeterd. Daarbij wordt gelet op behoud van het karakter en ook op kostenefficiëntie van toekomstig onderhoud.

Het grasveld in het park achter het huis is als bloemenwei uitgevoerd, met een fraai resultaat.

- De traditie van eendenjacht op Zonnebeek werd ook in 2023 voortgezet. Vanaf 15 augustus werd 5 keer een eendenjacht op de vijver voor het Huis georganiseerd. Voorts vonden op Zonnebeek verschillende bijeenkomsten plaats van de lokale Wildbeheerseenheid (WBE) en de regionale bijeenkomst voor het distribueren van de reewildmerken.

- Met hulp van de vrijwilligersgroep Enhoe is in de zomermaanden wederom wekelijks gewerkt aan het onderhoud in de heidegebieden van Zonnebeek, waarbij vooral grove dennetjes en berk zijn verwijderd en jeneverbessen zijn vrijgesteld.

Zowel landschappelijk als historisch heeft landgoed Zonnebeek een speciale band met het 300 hectare grote natuurgebied 'Het Buurserzand', dat in 1929 door Edwina van Heek is geschonken aan Natuurmonumenten. In toenemende mate wordt met Natuurmonumenten samengewerkt, bijvoorbeeld op het vlak van natuurbehoud op beider natte heideterreinen, maar ook in de communicatie richting de overheid.

- Beheerder Ben van Sark heeft aangekondigd in het voorjaar van 2024 te willen stoppen met zijn werk als beheerder. Het bestuur heeft een sollicitatieprocedure opgezet voor het vinden van een passende opvolger. Zijn takenpakket zal niet noemenswaardig wijzigen. Er hebben 70 belangstellenden gereageerd.

- De oprijlanen van Zonnebeek en Singraven verkeren in matige staat van onderhoud. Voor herstel is een offerte ontvangen en in opdracht gegeven. Het werk zal in 2024 worden uitgevoerd.

- Archief ATTF (Archief Twentse Textiefamilies), gevestigd in een bijgebouw op Zonnebeek, maakt een aanzienlijke groei door, dankzij het toenemend aanbod van archiefmateriaal en ook dankzij de toenemende interesse van instanties en particulieren.

Kwaliteit en continuïteit van dit archief stellen eisen aan een duidelijke koers en bepaling van behoeften en voorwaarden voor de toekomst. Dat betreft onder andere het informatiesysteem, organisatie en procedures, mogelijke samenwerkingspartners, fysieke behuizing (en conditionering) etc. Inmiddels heeft een externe deskundige zijn visie in een plan verwoord. Stichting Edwina van Heek is eigenaresse van het merendeel van het archiefmateriaal bij ATTF. Het bestuur is voornemens deze doorontwikkeling te helpen faciliteren.

## Singraven

### *Huis & Tuin*

- Vier middagen per week staat de poort open en dan start elke 20 minuten een rondleiding in het Huis in kleine groepjes.
- Dankzij de voortdurende inspanningen van de tuinbaas en een team van vrijwilligers lagen tuin, park en arboretum er het hele jaar prachtig bij. Deze groene onderdelen van de buitenplaats trokken weer veel bezoekers.
- Ook in 2023 hebben op Singraven weer veel uiteenlopende activiteiten plaats gevonden. Om er enkele te noemen:
  - Educatie op locatie, voor groep 7 van alle scholen in Dinkelland(9x)
  - Huwelijken (23x)
  - Concerten, waaronder het Stiffestival en optreden van Lotte Grotholt. (7x)
  - Het traditionele aanbieden van de Paasstaak aan de bevolking van Denekamp
  - De Twente Marathon

Er werden in de loop van het jaar 5500 mensen in het huis ontvangen voor rondleidingen. Het park mocht zich verheugen op 11.000 betalende bezoekers.

- Op Singraven is de JPG ontvangen, de jongerengroep van de Federatie Particulier Grondbezit. Er zijn presentaties gegeven over de ontwikkelingen op het landgoed. De belangstelling was groot en de sfeer geanimeerd.
- Singraven heeft een portret geschonken gekregen van een mevrouw Laan, familie van Willem Laan.
- Het schoonmaakteam van Singraven heeft een speciale training gekregen voor het behandelen van kwetsbare interieurs en stukken. Er is ook materiaal aangeschaft om het onderhoud beter uit te kunnen voeren. Andere maatregelen zijn vooralsnog niet genomen omdat het bestuur eerst inzicht wil hebben in de actuele staat van de collecties in beide huizen. Restorator Pauline Marchand zal een inventarisatie maken en haar bevindingen rapporteren.

### *Singraven buiten Huis & tuin*

- De nieuwe woningen op Singraven, waarvoor in 2019 door de Gemeente Dinkelland de vereiste bestemmingsplanwijziging werd goedgekeurd zijn nu vrijwel allemaal bewoond. Bij één woning moest de Stichting helaas ingrijpen omdat de verbouwingsplannen niet strookten met de gemaakte afspraken. Dit perceel is door de koper weer op de markt gebracht.
- De plannen voor woningen in de gemeente Losser komen eindelijk in een stroomversnelling. De Stichting hoopt dat de vereiste vergunning in 2024 zal

rondkomen, want de opbrengsten uit erfpacht zijn belangrijk voor de exploitatie van het landgoed.

De ontwikkeling van de woningen gebeurt door de Nationale Maatschappij tot Restaureren & Herbestemmen van Cultureel Erfgoed B.V. (afgekort: BOEi), de rol van de Stichting beperkt zich tot het in erfpacht uitgeven van de betreffende grond.

- De samenwerking met de biologische melkveehouderij op Erve Auskamp, het grootste agrarisch bedrijf op het landgoed, blijft uitstekend. Een goed functionerende (biologisch-) agrarisch bedrijf is een essentieel onderdeel van een landgoed en houdt het cultuurlandschap in stand. Singraven heeft te maken met de Kaderrichtlijn Water. Mogelijk heeft die grote invloed op de bedrijfsvoering van deze melkveehouderij.

Omdat deze problematiek ook speelt bij andere landgoederen, zoals Twickel, zoekt de rentmeester hiermee samenwerking.

- In verband met mogelijke ontwikkeling van zonne-energie is het energieverbruik inclusief gas van de bewoners van Singraven geïnteriseerd. Dat ligt op ca 850.000 kWh per jaar.

- Het bestuur heeft in principe toestemming gegeven om een werktuigenloods te plaatsen op Erve Auskamp ter vervanging van een kleinere bestaande schuur. Het dak zal worden benut voor zonnepanelen. In combinatie met de waterkrachtcentrale zal Singraven hiermee volledig zelfvoorzienend kunnen zijn in energie.

- Met behulp van Support Nature is de parkeerplaats bij de watermolen heringericht, met een mogelijk voor vrijwillige betaling. Ook zijn informatiepanelen geplaatst. De eerste inkomsten zijn ontvangen.

- Singraven voelt behoefte aan enig natuurtoezicht, zo mogelijk in de vorm van een Boa. Er is gezocht naar een invulling, maar vooralsnog is deze niet gevonden. Het blijft een aandachtspunt.

- In september bood Singraven gelegenheid om een jachthondenproef te organiseren, wat door de organisatie zeer op prijs wordt gesteld.

- Op Huis Singraven bevindt zich een omvangrijk archief, dat grotendeels betrekking heeft op de laatste particuliere eigenaar Willem Laan, zijn leven, zijn familie en zijn missie op Singraven. Met het oog op optimale conservering en verbetering van toegankelijkheid zal dit archief volledig in langdurige bruikleen over te dragen aan het Historisch Centrum Overijssel (tegenwoordig: "Collectie Overijssel"). De zeer arbeidsintensieve voorbereiding van de overdracht van het complete archief (inventarisatie) zal naar verwachting in 2024 worden voltooid.

- Jacht maakt traditioneel deel uit van een relatief groot natuur-inclusief landgoed zoals Singraven. In 2023 heeft op Singraven voor het eerst sinds enige jaren weer een kleinschalige eendenjacht plaats gevonden. De eendenstand heeft zich enigszins hersteld, zodat dit weer mogelijk was.

- In de loop van het jaar is helaas gebleken dat bosbaas Stefan Bouhuis ernstig ziek is, waardoor hij zijn werkzaamheden heeft moeten neerleggen. Meer dan 25 jaar heeft hij een waardevolle bijdrage geleverd aan de instandhouding van bos en natuur op het landgoed, waaronder ook wildbeheer en toezicht op de recreatie. Wij zijn hem



daarvoor grote dank verschuldigd. In overleg met hem is de vacature voor een opvolger opgesteld.

## **Het Lankheet**

Op basis van een langjarige toezegging ontving Het Lankheet de afgelopen jaren een bijdrage uit het ten behoeve van het Lankheet gecreëerde bestemmingsfonds. De hoogte van die bijdrage is gekoppeld aan de waardeontwikkeling van het fonds.

In 2023 is op verzoek van het Lankheet een lening verstrekt ter waarde van €450.000 t.b.v. aankoop van de opstalrechten van boerderij het Aaftink.

## **Financiën**

Het niveau van de inkomsten uit de landgoederen en huizen is in 2023 opnieuw gestegen, vooral dankzij het in erfpacht uitgeven van verschillende nieuwe erven op basis van de zogenoemde "rood-voor-groen-regeling. Deze nieuwe pachtinkomsten moeten echter de eerste 10 jaar worden aangewend om de ontwikkelkosten van Stichting Boei te dekken, waardoor de projectkosten met hetzelfde bedrag omhooggingen.

Het kostenniveau is ongeveer gelijk gebleven.

De huren en pachten zijn met name omhooggegaan door de inflatiecorrectie.

Overige baten zijn omhoog met name door een succesvol jaar op Singraven, complimenten aan de medewerkers.

Personeelskosten omhoog door de 7% inflatiecorrectie voor nagenoeg iedereen.

De kosten voor onderhoud zijn gedaald.

Inkomsten uit projecten zijn gestegen, zoals door het parkeerterrein, welke voor een gedeelte worden gedekt door extra subsidies.

Kortom er is veel gebeurd, maar onderaan de streep met hetzelfde (bescheiden) tekort.

De hoogte van de continuïteitsreserve is geïndexeerd.

## **Verwachting voor 2024**

De lasten die met het in stand houden van de landgoederen gepaard gaan, kennen een vast karakter en variëren, op grote onderhoudsprojecten na, weinig van jaar tot jaar. De voorgenomen baten en lasten zullen in 2024 weinig verschillen ten opzichte van de bestedingen in het huidige verslagjaar. De Stichting probeert ook het onderhoud gelijkmatig te spreiden over de jaren. Daarom wordt – korthedshalve - als indicatie voor het jaar 2024 verwezen naar de staat van baten en lasten 2023.

De positieve ontwikkelingen op de aandelen- en obligatiemarkten in 2023 hebben de vermogenspositie van de Stichting versterkt. De continuïteitsreserve moet echter worden aangepast. Het resultaat is dat de Stichting nog steeds een negatieve vrije

reserve heeft waardoor geen nieuwe projecten kunnen worden geïnitieerd of aankopen gedaan. Het is de verwachting dat de inflatie de komende jaren zal aanhouden. Daarom heeft het Bestuur besloten de allocatie naar aandelen te verhogen omdat het reële rendement op obligaties waarschijnlijk negatief zal zijn.

### **Tot slot**

Het bestuur is dank verschuldigd aan de vrijwilligers en de medewerkers zonder wie het niet mogelijk zou zijn beide buitenplaatsen in stand te houden.

*Enschede, 28 juni 2024*

Het Bestuur:

R.A.N. van Heek, *voorzitter*

G.H.A. ter Kuile, *vicevoorzitter*

Jhr. H.W.A. Repelaer van Driel, *secretaris*

P.W.J. Dekker, *penningmeester*

Mw. M. van Heek, *lid*

## Staat van Baten en Lasten 2023

		<b>2023</b>	<b>2022</b>
	Noot	EUR 1.000	EUR 1.000
<b>Baten landgoederen</b>			
Huren en (erf)pachten		543	505
Overige baten		110	95
		<hr/>	<hr/>
		653	600
<b>Instandhoudingslasten</b>			
Personeel, vrijwilligers en ingehuurde diensten	3	-395	-371
Onderhoud natuur, park en onroerend goed		-298	-355
Exploitatie huizen en belastingen		-110	-120
Beheer en algemene lasten		-124	-103
Afschrijvingen		-27	-21
Collectie		-23	-6
Projecten incl. ontwikkelingskosten knoopen	4	-186	-86
		<hr/>	<hr/>
		-1.163	-1.062
Subsidiebatens	5	221	175
<b>Netto instandhoudingslasten</b>		<hr/>	<hr/>
		-942	-887
<b>Tekort landgoederen</b>			
Donaties	6	-16	-17
<b>Netto lasten in kader doelstelling</b>		<hr/>	<hr/>
		<b>-305</b>	<b>-304</b>

## Toelichting

### 1 Algemeen

De Stichting Edwina van Heek is in 1946 door Dr. J.H. van Heek opgericht uit de nalatenschap van zijn schoonzuster Mw. Edwina van Heek – Ewing.

De Stichting heeft als voornaamste doel het behouden van natuur- en cultuurmonumenten in Twente. Dit doel wordt bereikt door het instandhouden van twee buitenplaatsen die eigendom zijn van de stichting, te weten “Zonnebeek” in de gemeente Enschede en “Singraven” in de gemeenten Dinkelland en Losser.

- Zonnebeek (circa 100 hectare) is de buitenplaats die door Edwina en haar man Jan Bernard van Heek in 1906 is gebouwd en statutair niet mag worden vervreemd.
- Singraven (circa 500 hectare) is in 1956 gekocht van de heer W.F. Laan, die het huidige Huis en landgoed heeft vormgegeven. Bij zijn dood in 1966 was de Stichting universeel erfgenaam van de heer Laan, waardoor onder andere de collectie voor het Huis behouden is gebleven. Landgoed Borg Beuningen, welke eerder door de stichting was verworven, is nu onderdeel van landgoed Singraven.

Beide rijksmonumentale buitenplaatsen, inclusief de bijbehorende landgoederen en natuurterreinen, vormen een unieke combinatie waar natuur- en cultuurhistorische waarden samenkomen.

Verder kan de Stichting bijdragen geven tot behoud en bevordering van natuur- en cultuurmonumenten in Twente.

De stichting is een vermogensfonds, waarbij de inkomsten uit de beleggingen de voornaamste bron zijn om de doelen te bereiken.

### 2 Waarderingsgrondslagen

Investerings in materiele vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs, minus afschrijvingen en eventuele ontvangen investeringssubsidies. Verbouwingen die niet rechtsreeks bedoeld zijn ter verbetering van de exploitatie, worden niet geactiveerd.

De opstallen van het landgoedcentrum worden afgeschreven in 30 jaar. Verbouwingen in verhuurde objecten in 5 jaar. Machines worden in 5 jaar afgeschreven. Investerings in grond, erfpachtrechten of de aankoop van woningen worden niet afgeschreven. Periodiek zal worden beoordeeld of kostprijs niet hoger is dan de marktwaarde.

Beleggingen in zakelijke waarden en obligaties worden gewaardeerd tegen marktwaarde ultimo verslagperiode. Herwaarderingen komen rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen.

Alle baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

Subsidiebaten met betrekking tot projecten worden pro rata opgenomen in de staat van baten en lasten in de periode dat de uitgaven zijn verantwoord. Beheers- en onderhoudssubsidies worden opgenomen in de periode dat ze zijn ontvangen.

Bijdragen aan derden worden verantwoord op het moment van toekenning.

Boekwinsten op verkoop van vaste activa of rechten (waaronder opstalrechten of landbouwrechten) of verkopen uit de collectie komen rechtstreeks ten gunste van de reserves.

Alle overige activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

### 3 Personeel, vrijwilligers en ingehuurde diensten

Deze kosten kunnen als volgt worden geanalyseerd:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	EUR 000	EUR 000
Lonen en salarissen	173	164
Sociale lasten	39	41
Pensioenlasten, e.d.	39	37
	<hr/>	<hr/>
	250	241
Overige personeelskosten	9	6
Ingehuurde diensten	106	98
Vrijwilligerskosten	31	26
	<hr/>	<hr/>
	<b>396</b>	<b>371</b>

De stichting heeft 9 personeelsleden, circa 5 FTE (2022: 9 personeelsleden, circa 5 FTE).

Het bestuur ontvangt geen beloning maar wel een onkostenvergoeding.

### 4 Projecten

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	EUR 1.000	EUR 1.000
Ontwikkelkosten nieuwe woningen	78	86
Parkeerterrein en bewegwijzering	79	-
Ontwikkelkosten boek schenking Rijksmuseum Twente	20	-
Overig	9	-
	<hr/>	<hr/>
	<b>186</b>	<b>86</b>

De ontwikkelingskosten knoopen bestaat voornamelijk uit een afdracht aan de projectontwikkelaar voor de gedane investeringen over een periode van 10 jaar.

De herontwikkeling van het parkeerterrein en de bewegwijzering wordt grotendeels gedekt door subsidies van de gemeente Dinkelland en de provincie Overijssel

## 5 Subsidiebat en schenkingen

Subsidiebat en schenkingen kunnen als volgt worden geanalyseerd:

	<b>2023</b> EUR 000	<b>2022</b> EUR 000
Jaarlijkse natuurbeheer subsidies (SNL)	117	75
Jaarlijkse onderhoudssubsidies	86	82
Groene diensten	18	18
	<hr/> <b>221</b> <hr/>	<hr/> <b>175</b> <hr/>

## 6 Donaties

Donaties bestaan met name uit een jaarlijks terugkerende donatie uit het Lankheet fonds t.b.v. diverse projecten op het Lankheet.