Stichting Edwina van Heek

Jaarverslag 2025

26 juni 2026

RSIN	002947420
Bezoekadres:	Zonnebeekweg 114, Enschede
Website	www.stichtingedwinavanheek.nl

Beleidsvisie

Doelstelling

Stichting Edwina van Heek heeft als doelstelling het behouden van cultureel erfgoed en waardevolle natuurgebieden in Twente. Beide doelstellingen worden gerealiseerd door het in stand houden van twee rijksmonumentale buitenplaatsen en bijbehorende landgoederen die eigendom zijn van de Stichting. Te weten landgoed Zonnebeek (gemeente Enschede) en landgoed Singraven (gemeenten Dinkelland en Losser). Tevens geeft de Stichting financiële ondersteuning aan landgoed Het Lankheet, via een daartoe bestemd fonds.

Hoofdlijnen beleidsplan

Beide buitenplaatsen worden in stand gehouden in de geest van de laatste bewoners. De terreinen en ook Huis Singraven zijn geregeld opengesteld voor het publiek. Huis Zonnebeek wordt gebruikt voor speciale gelegenheden en besloten ontvangsten.

De Stichting heeft op beide buitenplaatsen een beheerder in dienst alsmede enkele medewerkers. Bovendien is op Singraven een grote groep vrijwilligers actief. Verder is een externe rentmeester betrokken bij het beheer van beide landgoederen.

De Stichting exploiteert de landgoederen en genereert inkomsten uit pachten en huren, houtverkoop, rondleidingen, enz. Ook doet de Stichting beroep op subsidies en bijdragen van derden bij grootonderhoud en projecten.

De landgoederen kennen structurele tekorten in het saldo van baten en lasten. Bij landgoed Singraven neemt het jaarlijkse tekort geleidelijk af. Het streven van het Bestuur is dat bij Singraven het exploitatiesaldo niet langer negatief zal zijn. Bij Zonnebeek is dat onmogelijk door het ontbreken van substantiële inkomsten.

Het bestuur van de Stichting is van mening dat een omvangrijk historisch landgoed als Singraven zichzelf in stand moet kunnen houden om duurzaam te kunnen voortbestaan. Veel inspanningen worden gedaan om de aantrekkelijkheid van Singraven verder te vergroten en meer publiek te trekken met daaraan gekoppelde inkomsten. Voorts wordt grote waarde gehecht aan het behouden en faciliteren van agrarische activiteiten. Niet alleen vanwege pachtinkomsten, maar ook omdat dit een essentieel onderdeel vormt van Singraven als compleet landgoed.

Met het oog op vergroting van de inkomsten blijft het bestuur streven naar optimale functionele bestemming van gebouwen in combinatie met verhuur of uitgifte in erfpacht. Erfverpachting geeft meer voorspelbare netto-inkomsten en stelt minder eisen aan het beheer.

Na een jarenlange voorbereidingsprocedure in het kader van “rood-voor-groen” zijn nieuwe erfpacht locaties ontwikkeld in de gemeente Dinkelland en in erfpacht uitgegeven, waarvan de pachtinkomsten de openstelling van Singraven langjarig verzekeren. In de gemeente Losser zijn de omgevingsvergunningen verleend maar zal het nog enige tijd duren totdat

deze locaties in erfpacht zijn uitgegeven. Door de hoge ontwikkelingskosten, is met de ontwikkelaar overeengekomen dat de Stichting komende jaren via een afdracht van de erfpachtinkomsten bijdraagt aan het bouwrijp maken van de erven, en zal het nog enige tijd duren voordat de nieuwe erfpacht opbrengsten netto bijdragen aan de exploitatie.

De tekorten van de landgoederen worden gedekt door inkomsten uit het vermogen van de Stichting. Dit vermogen is ontstaan uit de nalatenschap van de naamgeefster van de stichting; Mw Edwina van Heek - Ewing, weduwe van Jan Bernard van Heek, firmant van de firma ‘van Heek & Co’ te Enschede.

De inkomsten uit vermogen worden uitsluitend aangewend voor de doelstellingen van de stichting. Statutair is bepaald dat het vermogen in stand moet blijven. Het ‘stamvermogen’ wordt jaarlijks gecorrigeerd voor inflatie om er zeker van te zijn dat de Stichting ook op lange termijn in staat is haar doelstellingen te realiseren.

De Stichting doet geen beroep op gelden van het publiek.

Beloningsbeleid

De cao Bos en Natuur wordt gehanteerd als referentie voor de beloning van de medewerkers van de Stichting.

Het bestuur ontvangt uitsluitend een onkostenvergoeding.

Inhoudsopgave

Bestuurs- en activiteitenverslag 2025 1

Jaarrekening

- Balans 6
- Staat van Baten en Lasten 7
- Toelichting 8

Bestuurs- en activiteitenverslag 2025

Enschede, 26 juni 2026

Het Bestuur:

R.A.N. van Heek, *voorzitter*
G.H.A. ter Kuile, *vicevoorzitter*
Mw. J. ten Berge-Meerburg, *secretaris*
P.W.J. Dekker, *penningmeester*
Mw. M. van Heek, *lid*

Balans per 31 december 2025

		31 dec. 2025	31 dec. 2024
ACTIVA			
		EUR 1.000	EUR 1.000
Vaste activa			
Materiële vaste activa	3	2.820	2.833
Financiële vaste activa	4	108	568
		2.928	3.401
Vlottende activa			
Vorderingen	5	126	159
Effecten	6	21.112	19.988
Liquide middelen	6	831	329
		22.069	20.476
Totaal activa		**24.997**	**23.877**
PASSIVA			
Eigen vermogen	7		
Bestemmingsreserves		23.623	22.766
Bestemmingsfonds "Lankheet"		803	783
Overige reserves		275	77
		24.701	23.626
Kortlopende schulden	8	296	251
Totaal passiva		**24.997**	**23.877**

Staat van Baten en Lasten 2025

		2025 EUR 1.000	2024 EUR 1.000
Baten landgoederen			
Huren en (erf)pachten		580	552
Overige baten		180	109
		760	661
Instandhoudingslasten			
Personeel, vrijwilligers en ingehuurde diensten	10	-399	-403
Onderhoud natuur, park en onroerend goed		-296	-381
Exploitatie huizen en belastingen		-123	-107
Beheer- en algemene lasten		-133	-132
Afschrijvingen		-33	-29
Collectie		-54	-45
Projecten incl. ontwikkelingskosten knooperven		-122	-93
		-1.160	-1.190
Subsidiebaten	11	197	210
Netto instandhoudingslasten		-963	-980
Tekort landgoederen		**-203**	**-319**
Archief		-47	-
Donaties	12	-20	-26
Netto lasten in kader doelstelling		**-270**	**-345**
Financiële baten en lasten	13	172	217
Tekort		**-98**	**-128**

Toelichting

1 Algemeen

De Stichting Edwina van Heek is in 1946 door Dr. J.H. van Heek opgericht door inbreng van de volledige nalatenschap van zijn schoonzuster Mw. Edwina van Heek – Ewing, in overeenstemming met haar testament.

De Stichting heeft als voornaamste doel het behouden van natuur- en cultuurmonumenten in Twente. Dit doel wordt bereikt door het instandhouden van twee buitenplaatsen die eigendom zijn van de stichting, te weten “Zonnebeek” in de gemeente Enschede en “Singraven” in de gemeenten Dinkelland en Losser.

- Zonnebeek (circa 125 hectare) is de buitenplaats die door Edwina en haar man Jan Bernard van Heek in 1906 is gebouwd en statutair niet mag worden vervreemd.
- Singraven (circa 475 hectare) is in 1956 gekocht van de heer W.F. Laan, die het huidige Huis en landgoed heeft vormgegeven. Bij zijn dood in 1963 was de Stichting universeel erfgenaam van de heer Laan, waardoor onder andere de collectie voor het Huis behouden is gebleven. Landgoed Borg Beuningen, welke eerder door de stichting was verworven, is nu onderdeel van landgoed Singraven.

Beide rijksmonumentale buitenplaatsen, inclusief de bijbehorende landgoederen en natuurterreinen, vormen een unieke combinatie waar natuur- en cultuurhistorische waarden samenkomen.

Verder kan de Stichting bijdragen geven tot behoud en bevordering van natuur- en cultuurmonumenten in Twente.

De stichting is een vermogensfonds, waarbij de inkomsten uit de beleggingen de voornaamste bron zijn om de doelen te bereiken.

2 Waarderingsgrondslagen

Investeringen in materiele vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs, minus afschrijvingen en eventuele ontvangen investeringssubsidies. Verbouwingen die niet rechtsreeks bedoeld zijn ter verbetering van de exploitatie, worden niet geactiveerd.

De opstallen van het landgoedcentrum worden afgeschreven in 30 jaar. Verbouwingen in verhuurde objecten in 5 jaar. Machines en voertuigen worden in 5 jaar afgeschreven. Investeringen in grond, erfpachtrechten of de aankoop van woningen worden niet afgeschreven. Periodiek zal worden beoordeeld of kostprijs niet hoger is dan de marktwaarde.

Beleggingen in zakelijke waarden en obligaties worden gewaardeerd tegen marktwaarde ultimo verslagperiode. Koerswinsten of -verliezen komen rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen.

Alle baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

Subsidiebaten met betrekking tot projecten worden pro rata opgenomen in de staat van baten en lasten in de periode dat de uitgaven zijn verantwoord. Beheers- en onderhoudssubsidies worden opgenomen in de periode dat ze zijn ontvangen.

Bijdragen aan derden worden verantwoord op het moment van toekenning.

Boekwinsten op verkoop van vaste activa of rechten (waaronder opstalrechten of landbouwrechten) of verkopen uit de collectie komen rechtstreeks ten gunste van de reserves.

Alle overige activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

3 Materiele vaste activa

	31 dec. 2025	31 dec. 2024
	EUR 1.000	EUR 1.000
Grondaankopen natuur /agrarisch	1.350	1.350
Gronden en opstallen uitgegeven in erfpacht	1.327	1.327
Landgoedcentrum , incl dienstwoning	96	108
Machines en voertuigen	47	48
	2.820	**2.833**

De mutaties in de materiele vaste activa kunnen als volgt worden weergegeven:

	Onroerende zaken	Machines en voertuigen	Totaal
	EUR 1.000	EUR 1.000	EUR 1.000
Stand 1 januari 2023	2.785	48	2.833
Investeringen	-	20	20
Afschrijving	-12	-21	-33
Stand 31 december 2025	**2.773**	**47**	**2.820**

4 Financiële vaste activa

De boekwaarde van de financiële vaste activa kunnen als volgt worden geanalyseerd:

	31 dec. 2025	31 dec. 2024
	EUR 1.000	EUR 1.000
Lening Stichting Natuurschoon Edwina van Heek	1	1
Lening Coöperatie Duurzaam Singraven	107	117
Lening Lankheet B.V.	-	450
	108	**568**

De Stichting heeft een rente loze lening verstrekt ter grootte van nominaal EUR 23.500 aan de Stichting Natuurschoon Edwina van Heek ten behoeve van de aankoop van aandelen in het NSW landgoed Lankheet B.V. Daar de Stichting Natuurschoon geen inkomsten heeft en het aandeel niet kan verkopen is de vordering in de balans opgenomen voor EUR 1.000 euro.

De lening aan de Coöperatie Duurzaam Singraven is een lening groot oorspronkelijk EUR 150.000, welke in 10 jaar dient te worden afgelost en draagt en rentepercentage van 2%. De lening dient ter financiering van de bouw van de vijzelturbine.

De lening aan Lankheet B.V. was ten behoeve van een brugfinanciering voor de aankoop van de opstalrechten van een boerderij op het landgoed Lankheet, en draagt een rente percentage van 1%. De lening is in 2025 afgelost.

5 Beleggingen

De totale portefeuille kan als volgt worden geanalyseerd:

	31 dec. 2025		**31 dec. 2025**	
	EUR 1.000		EUR 1.000	
Zakelijke waarden	16.548	*75%*	14.805	*73%*
Obligaties en geldmarktfondsen	4.564	*21%*	5.183	*26%*
	21.112	*96%*	19.988	*98%*
Liquide middelen	831	*4%*	329	*2%*
	21.943	*100%*	**20.319**	*100%*

De Stichting is een vermogensfonds en heeft de inkomsten uit haar beleggingen nodig om de instandhouding van haar natuur- en cultuurhistorische monumenten en bijdragen daartoe te financieren. Het beheer is ondergebracht bij twee professionele vermogensbeheerders.

Gegeven de hoge inflatieverwachting voor de komende 10 jaar, gekoppeld aan de lage rente, wat leidt tot een negatief reëel rendement, heeft het Bestuur besloten om het percentage zakelijke waarden in de strategische allocatie te verhogen naar 75%.

De liquide middelen zijn nagenoeg geheel onderdeel van de beleggingsmandaten van de beheerders en daarom in bovenstaande analyse opgenomen.

Zakelijke waarden bestaan uit beursgenoteerde aandelen, een beperkt aantal beleggingsfondsen. Obligaties bestaan uit beurgenoteerde obligatieleningen van zowel overheid als bedrijfsleven.

Een rendementsanalyse kan als volgt worden weergegeven:

	2025	**2024**
	EUR 1.000	EUR 1.000
Stand 1 januari	20.319	18.500
Herwaardering	1.173	1.964
Financiële baten en lasten	172	217
Totaal rendement	1.345	2.181
	6,6%	*11,8%*

6 Vorderingen

De vorderingen kunnen als volgt worden geanalyseerd:

	31 dec. 2025	31 dec. 2024
	EUR 1.000	EUR 1.000
Debiteuren	60	26
Participaties Coöperatie Duurzaam Singraven	14	14
Overlopende rente	34	37
Voorraad boeken	2	3
Overige vorderingen	-	40
Overlopende activa (met name verzekeringspremie)	-	39
	150	**159**

7 Eigen vermogen

De mutaties in het eigen vermogen kunnen als worden weergegeven:

	Bestem. reserves	Bestem. fonds	Vrije reserves	Totaal
	EUR 1.000	EUR 1.000	EUR 1.000	EUR 1.000
Stand 1 januari 2023	22.766	783	77	23.626
Herwaardering beleggingen		30	1.143	1.173
Netto lasten in het kader van de doelstelling	-	*-17*	*-290*	*-307*
Rente lening Lankheet		*2*	-	*2*
Netto directe opbrengst beleggingen	-	*5*	165	*170*
Saldo baten en lasten	-	*-10*	*-88*	*-98*
Dotatie bestemmingsreserves	857	-	-857	-
Stand 31 december 2025	**23.623**	**803**	**275**	**24.701**

Bestemmingreserves betreft eigen vermogen waarbij het bestuur kan besluiten over hoogte en aanwending. Bestemmingsfondsen betreft eigen vermogen waarbij door derden beperkingen zijn gesteld aan de besteding.

Het resterende eigen vermogen zijn de vrije reserves. Indien de vrije reserves negatief zijn zal de Stichting moeten bezuinigen op haar uitgaven, in eerste instantie door het niet langer uitvoeren van projecten.

Bestemmingsreserves

De opbouw van en mutaties in de bestemmingsreserves zijn als volgt:

	31 dec. 2025	Mutatie / dotatie	31 dec. 2025
	EUR 1.000	EUR 1.000	EUR 1.000
Continuiteitsreserve	14.479	434	14.913
Reserve beleggingsrisico's	3.701	436	4.137
Reserve financiering mat. vaste activa	2.833	-13	2.820
Reserve groot onderhoud Singraven	500	-	500
Reserve Watermolen en Stuwen	-	-	-
Reserve bruggen en wegen	400	-	400
Reserve herbestemming	500	-	500
Reserve grondaankopen	256	-	256
Reserve collectie	97	-	97
	22.766	**857**	**23.623**

Statutair is bepaald dat uitsluitend de inkomsten uit vermogen besteed kunnen worden aan de doelstellingen van de Stichting en het vermogen aldus in stand gehouden moet worden. Bij de instandhoudingverplichting wordt rekening gehouden met een inflatiecorrectie.

Continuiteitsreserve
De continuïteitsreserve is ultimo 2022 bepaald op basis van:

a) De jaarlijkse genormeerde uitgaven die verband houden met de statutaire kerntaken van de stichting; de instandhouding van het natuur- en cultuurhistorisch monument Zonnebeek en kosten van de organisatie. Deze worden geschat op EUR 250.000 per jaar
b) Een rekenrente van 2,0%, zijnde het netto verwachte rendement op de beleggingen, minus de verwachte inflatie (2%) en beheerkosten van het vermogen (circa 0,6%).

De continuïteitsreserve zal in principe elke 5 jaar door het Bestuur opnieuw worden vastgesteld. Tot en met 2022 werd de reserve jaarlijks verhoogd met een vaste inflatiecorrectie van 2%. Voor 2023 is besloten een inflatiecorrectie van 5% toe te passen, hierbij rekening houdend met een overschot dat is opgebouwd in voorgaande jaren. In 2024 en 2025 is de reserve met 3% gecorrigeerd, hetgeen komende jaren als minimum zal worden aangehouden.

Voor de volledigheid wordt vermeld dat het startvermogen van de stichting afkomstig is uit de nalatenschap van Mw Edwina van Heek, welk vermogen in overeenstemming met de statuten wordt belegd. Indien het startvermogen sinds 1946 voor inflatie geïndexeerd zou worden zou het stamvermogen ultimo 2025 aanzienlijk hoger zijn dan het huidige vermogen, en het startvermogen zou vele malen hoger zijn indien alleen de dividend- en rente inkomsten zouden zijn besteed.

Reserve beleggingsrisico's
Aangezien zakelijke waarden sterk in waarde kunnen fluctueren en eventuele verliezen niet ten laste van de continuïteit- of overige reserves kunnen komen zonder dat de continuïteit van de Stichting in gevaar wordt gebracht, wordt een reserve beleggingsrisico’s gevormd ter grootte van 25% van de zakelijke waarden ultimo boekjaar. Zonder deze reserve zou het niet verantwoord zijn grotendeels in zakelijke waarden te beleggen.

Reserve financiering materiele vaste activa
Materiele vaste activa, waarbij de opbrengsten rechtstreeks ten goede komen aan de instandhouding, kunnen niet uit de continuïteitsreserve worden gefinancierd daar deze bedoeld is ter dekking van de jaarlijkse uitgaven. Als gevolg dienen materiele vaste activa gefinancierd te worden uit een aparte reserve.

Reserve groot onderhoud Singraven
Uit deze reserve kunnen projecten gefinancierd worden die een onderhoudscyclus hebben van meer dan 20 jaar, zoals het vernieuwen van de daken.

Reserve bruggen en wegen
De komende 20 jaar dienen vele bruggen en wegen op Singraven vernieuwd te worden. Door deze reserve te vormen wordt de financiering van dit onderhoud verzekerd. In 2024 is een eerste onttrekking geweest in verband met het asfalteren van de toegangswegen van zowel Zonnebeek als Singraven.

Reserve herbestemming
Leegkomende onroerende goederen dienen een andere bestemming te krijgen, welke in de regel gepaard gaan met omvangrijke investeringen. Om deze investeringen te kunnen financieren is deze bestemmingsreserve gevormd.

Reserve grondaankopen
Zowel op Zonnebeek als Singraven ontstaat soms de mogelijkheid grond aan te kopen dat aanpalend is en de landgoederen versterken. Ter financiering van deze aankopen is een reserve gevormd, welke al gedeeltelijk is aangewend.

Reserve collectie
Afgelopen jaren zijn enkele voorwerpen uit de collectie, die niet konden worden tentoongesteld, verkocht. Van de opbrengsten is een bestemmingsreserve gevormd waar latere aankopen t.b.v de collectie uit gefinancierd kunnen worden.

Op de reserve materiele vaste activa na, dienen alle andere reserves in beleggingen of liquide middelen te worden aangehouden. Eventuele toekomstige investeringen of projecten kunnen alleen dan plaatsvinden als er specifieke bestemmingsreserves of voldoende vrije reserves aanwezig zijn.

Bestemmingsfonds Lankheet

Dit fonds is ontstaan uit een schenking en heeft als doel Landgoed Het Lankheet als natuurgebied voor het nageslacht te kunnen behouden. Dit fonds deelt pro rata mee in de totale beleggingsresultaten (zowel directe resultaten als de herwaarderingen) van de Stichting. Daar echter in de eerste maanden van 2025 nog een uitstaande lening ter grootte van EUR 450.000 tegen een rente van 1% uitstaat, welke gefinancierd is uit het fonds, zal de allocatie in 2025 lager zijn.

De Stichting zal, onder bepaalde voorwaarden, jaarlijks 2% van het fondsvermogen ultimo boekjaar als bijdrage beschikbaar stellen aan het Landgoed. Een voorwaarde is dat het vermogen na uitkering, niet mag zakken onder het voor inflatie gecorrigeerde beginvermogen.

8 Kortlopende schulden

Kortlopende schulden kunnen als volgt worden geanalyseerd:

	31 dec. 2025 EUR 1.000	**31 dec. 2024** EUR 1.000
Crediteuren	106	87
Belastingen en premies	22	36
Vooruitontvangen pachten	62	59
Overige schulden	106	69
	296	**251**

Overige schulden omvat o.m. een terugbetaling van een subsidie (EUR 34)

9 Niet uit de balans blijkende verplichtingen

De stichting maakt gebruik van een overheidsregeling om bij bepaalde terreinen de landbouwrechten af te kopen. Het Groenfonds verstrekt een voorschotlening tegen de contante waarde van de 30-jarige subsidie, en incasseert de jaarlijkse subsidie. Deze voorschotten worden direct afgeboekt van de grondwaarde.

Bij het niet voldoen aan de verplichtingen die verbonden zijn aan de afkoop van de landbouwrechten, moet de Stichting alle ontvangen subsidies terugbetalen, plus rente en boete.

De stichting heeft in 2025 en in het verleden bestaande opstallen in erfpacht verkocht voor circa EUR 2,1 miljoen. Deze opbrengsten zijn ten goede gekomen aan de vrije reserves. Al deze erfpachtcontracten kennen een bepaalde duur. Als de erfpachtcontracten niet verlengd worden, is de Stichting verplicht de opstallen tegen dan geldende marktwaarde terug te kopen.

10 Personeel, vrijwilligers en ingehuurde diensten

Deze kosten kunnen als volgt worden geanalyseerd:

	2025 EUR 1.000	**2024** EUR 1.000
Lonen en salarissen	185	186
Sociale lasten	44	33
Pensioenlasten, e.d.	38	38
	267	257
Overige personeelskosten	9	16
Ingehuurde diensten	99	101
Vrijwilligerskosten	24	29
	399	**403**

De stichting heeft 9 personeelsleden, circa 5 FTE (2024: 9 personeelsleden, circa 5 FTE).

Het bestuur ontvangt geen beloning maar wel een onkostenvergoeding.

10 Projecten

	2025 EUR 1.000	2024 EUR 1.000
Ontwikkelkosten knooperven	86	79
Nieuwe WC voorziening Zonnebeek	36	-
Overig	-	14
	122	**93**

De ontwikkelingskosten knooperven bestaat voornamelijk uit een afdracht aan de projectontwikkelaar voor het bouwrijp maken van de erven, welke afdracht gerelateerd is aan de erfpachtinkomsten uit de nieuwe knooperven over een periode van 10 jaar.

12 Subsidiebaten

Subsidiebaten kunnen als volgt worden geanalyseerd:

	2025 EUR 1.000	2024 EUR 1.000
Jaarlijkse natuurbeheer subsidies (SNL)	86	101
Jaarlijkse onderhoudssubsidies (SIM)	127	91
Correctie voorgaande jaren SIM	-34	-
Groene diensten	18	18
	197	**210**

Subsidies worden voor een termijn van 6 jaar vastgelegd. De jaarlijkse voorschotten worden om praktische redenen direct ten gunste van de staat van baten en lasten geboekt. Door een onderbesteding diende over de laatste SIM periode EUR 34.000 te worden geretourneerd.

13 Donaties

Donaties bestaat in 2025 uit een jaarlijks terugkerende donatie uit het Lankheet fonds t.b.v. diverse projecten op het Landgoed het Lankheet.

14 Financiële baten en lasten

Financiële baten en lasten kunnen als volgt worden geanalyseerd:

	2025 EUR 1.000	**2024** EUR 1.000
Dividenden	188	254
Couponrentes	54	53
Spaar- en overige rente	20	-7
	262	300
Beheervergoedingen	-90	-83
	172	**217**

Onder spaar en overig rente worden de rente op de leningen verantwoord.

Belegd vermogen ultimo boekjaar	21.943	20.319
Percentage beheerskosten	*0,41%*	*0,43%*

Enschede, 26 juni 2026

Het bestuur:

R.A.N. van Heek

G. H. A. ter Kuile

Mw. J.E. Meerburg

P.W.J. Dekker

Mw. M. van Heek